

Nachhaltigkeit im Krankenhaus: Herausforderungen und Chancen

Barbara Hegel & Sebastian Schulz

St. Elisabeth Gruppe
Katholische Kliniken Rhein-Ruhr

Agenda

1. Qualität und Nachhaltigkeit
2. Was ist Nachhaltigkeit
3. Klimaneutrales Krankenhaus
4. EMAS-Zertifizierung

Qualität und Nachhaltigkeit

Wie hängen die Begriffe Qualität und Nachhaltigkeit zusammen?

Obwohl sich beide Begriffe auf unterschiedliche Felder beziehen, besteht zwischen ihnen ein enger Zusammenhang.

Modernes Qualitätsmanagement bedeutet nicht nur die eigene Organisation im Blick zu haben. Es heißt auch darauf zu achten, dass die Dienstleistung sozial verträglich und umweltgerecht ist.

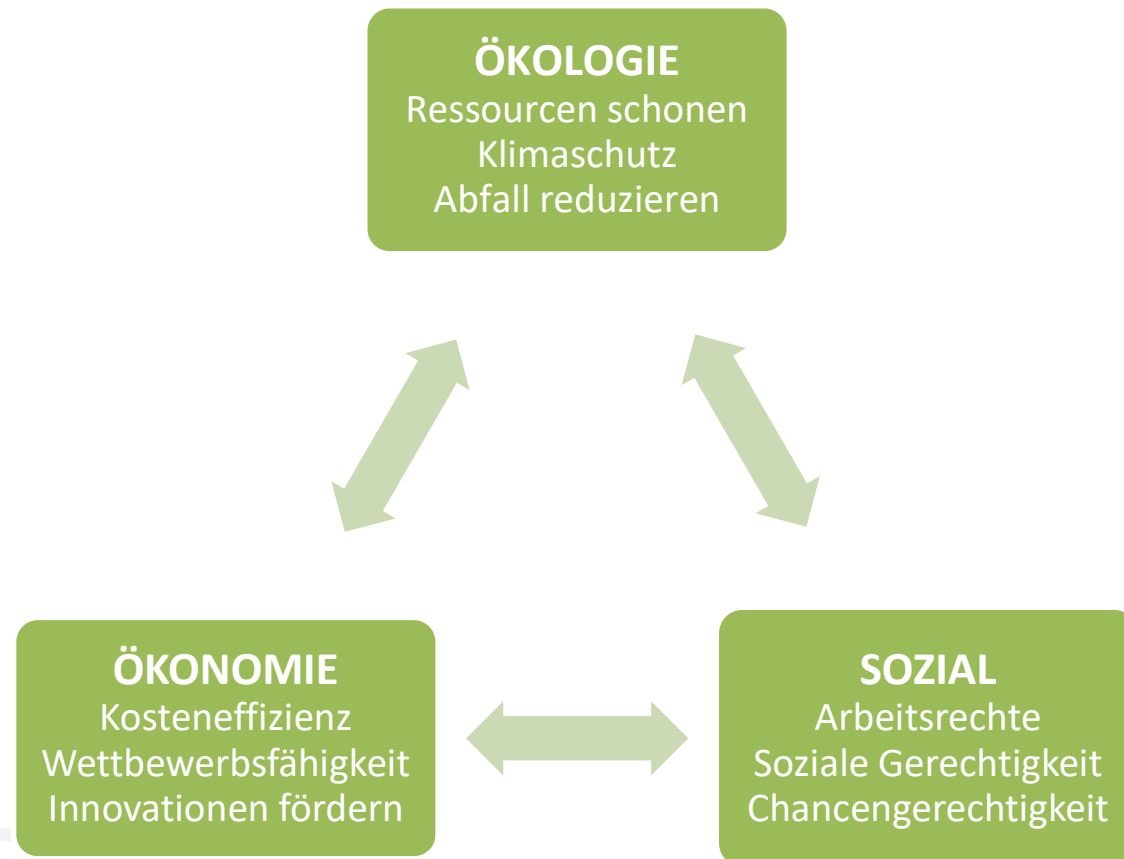
Sowohl das Qualitätsmanagement als auch die Nachhaltigkeit zielen darauf ab, Prozesse effizienter zu gestalten und Ressourcen zu schonen.

„Nachhaltiger Erfolg unterstreicht die Notwendigkeit eines Gleichgewichts zwischen den ökonomisch-finanziellen Interessen einer Organisation und denen des sozialen und ökologischen Umfelds.“

ISO 9000:2015, Abschnitt 3.7.4.

Was ist Nachhaltigkeit?

Nachhaltigkeit bedeutet, im Einklang mit den Ressourcen der Erde zu leben und langfristige Lösungen zu finden, die sowohl der Umwelt als auch der Gesellschaft und der Wirtschaft zugutekommen. Nachhaltigkeit umfasst drei zentrale Dimensionen:



Nachhaltigkeitsziele Deutschland

Deutschland hat sich im Rahmen der Agenda 2030 der Vereinten Nationen und der **Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie** verpflichtet, die **17 Nachhaltigkeitsziele (SDGs – Sustainable Development Goals)** umzusetzen. Diese globalen Ziele sollen bis 2030 erreicht werden und betreffen alle Bereiche des gesellschaftlichen Lebens.



Klimaschutz und Energiewende

Deutschland strebt an, die CO₂-Emissionen bis 2030 um mindestens 65 % im Vergleich zu 1990 zu senken und bis 2045 eine klimaneutrale Wirtschaft zu erreichen. Die Energiewende, der Übergang von fossilen Brennstoffen hin zu erneuerbaren Energiequellen, ist dabei ein zentraler Bestandteil.

Nachhaltigkeit in das Qualitätsmanagement integrieren

Wie kann eine Organisation Nachhaltigkeitsthemen in das bereits existierende Qualitätsmanagementsystem integrieren?

Das Qualitätsmanagement liefert bewährte Prozessstrukturen, die für Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement effektiv genutzt werden können.

Es sollte eine Überprüfung der QM-Prozesse auf Nachhaltigkeit erfolgen. Identifizieren Sie Ressourcenverbräuche, Umweltwirkungen und Potenziale für mehr Fairness.

Die Integration von Nachhaltigkeitszielen in das Qualitätsmanagementsystem ist ein wesentlicher Schritt, um Umwelt- und Sozialverantwortung umzusetzen.

Warum ist Nachhaltigkeit im Krankenhaus wichtig?

4,4 %

trägt die globale Gesundheitswirtschaft zu den weltweiten Treibhausgas-Emissionen bei

5,2 %

der Treibhausgas-Emissionen in Deutschland entfallen auf das nationale Gesundheitswesen

4

Einfamilienhäuser haben pro Jahr denselben jährlichen Energiebedarf wie ein Krankenhausbett

ca. 500 Kilometer

Autofahrt entsprechen einer Stunde Narkose mit Desfluran

Klimaneutrales Krankenhaus - Eine Initiative der KGNW

Die Klimaschutzziele des Bundes stellen die NRW-Krankenhäuser vor enorme Herausforderungen.

Deshalb unterstützt die KGNW die Krankenhäuser dabei, Klimaneutralität zu erreichen. Im Herbst 2022 wurde die Initiative „Klimaneutrales Krankenhaus“ gestartet.

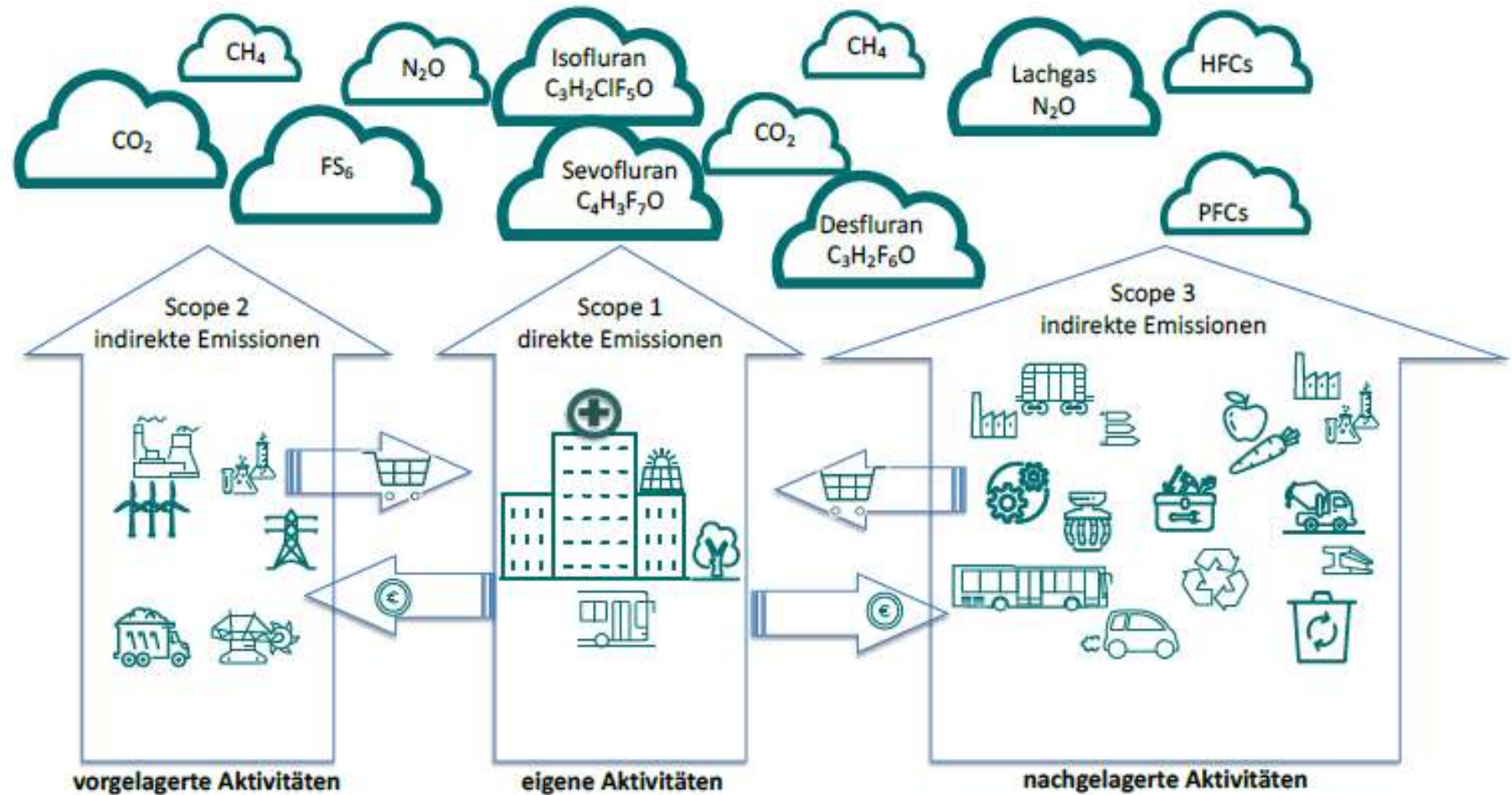
Das Wuppertal Institut teilt in seinem Gutachten die potentiellen Treibhausgasemissionen von Krankenhäusern in drei Bereiche (Scopes) auf:

Scope 1 direkte Emissionen der Einrichtung

Scope 2 indirekte Emissionen aus bezogenen Energiequellen

Scope 3 Mobilität von Mitarbeitenden, Patientinnen, Warenketten (Einkauf)

Klimaneutrales Krankenhaus - Eine Initiative der KGNW



Treibhausgasrelevante Bereiche (Scopes) der Krankenhausbewirtschaftung,
Quelle: Abschlussbericht Zielbild: "Klimaneutrales Krankenhaus",
Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie gGmbH

EMAS (Eco-Management and Audit Scheme)

- EMAS ist das weltweit anspruchsvollste Umweltmanagementsystem
- Mithilfe des EU-Instrumentes zeigen Unternehmen, dass Sie Verantwortung für ihr Handeln übernehmen
- Durch eine Zertifizierung wird das Image gestärkt, Vertrauen geschaffen und das Unternehmen zukunftssicher aufgestellt
- In Deutschland sind 42 Unternehmen im Gesundheitswesen EMAS zertifiziert
- 19 Unternehmen im Gesundheitswesen sind in NRW zertifiziert

Quelle: https://www.emas-register.de/recherche?a=suche&bundesland=Nordrhein-Westfalen&nace_codes=86&p=1&erweitert=true

Warum haben wir uns für eine EMAS-Zertifizierung entschieden?

Unsere Motivation für EMAS

✓ Glaubwürdigkeit & Transparenz

→ Validierte Umwelterklärung schafft Vertrauen bei Kunden, Behörden & Öffentlichkeit

✓ Rechtssicherheit & Risikominimierung

→ Systematische Einhaltung umweltrelevanter Vorgaben reduziert Haftungsrisiken

✓ Kontinuierliche Verbesserung der Umweltleistung

→ Umweltziele & messbare Maßnahmen fördern nachhaltige Entwicklung

✓ Wettbewerbsvorteil & Imagegewinn

→ Stärkt unsere Position bei Ausschreibungen & in der öffentlichen Wahrnehmung

✓ Einbindung & Motivation der Mitarbeitenden

→ Förderung von Umweltbewusstsein und aktiver Beteiligung im Team

Ablauf der EMAS-Einführung am Marien Hospital Herne

Gründung des EMAS-Teams

- Auswahl von engagierten Mitarbeitenden aus verschiedenen Abteilungen (z.B. Technik, Verwaltung, Pflege)
- Benennung eines Umweltbeauftragten als Ansprechpartner

Erst-Umweltanalyse

- Aufnahme aller relevanten Umweltaspekte im Krankenhaus (Energieverbrauch, Abfall, Wasser, Chemikalien, Emissionen)
- Erfassung aktueller Prozesse und Anlagen mit Umweltbezug

Festlegung von Verantwortlichkeiten & Prozessen

- Definition von Rollen im Team und Verantwortlichkeiten für Umweltmaßnahmen
- Einführung eines Umweltmanagementsystems (UMS) mit klaren Abläufen

Schulungen & Sensibilisierung

- Mitarbeiterschulungen zu Umweltthemen und EMAS-Anforderungen
- Kommunikation der Bedeutung von Umweltschutz im Klinikalltag

Ablauf der EMAS-Einführung am Marien Hospital Herne

Entwicklung von Umweltzielen

- Konkrete, messbare Ziele z.B. Reduzierung des Energieverbrauchs um X%, Abfallvermeidung, nachhaltige Beschaffung
- Priorisierung nach Relevanz und Umsetzbarkeit

Umsetzung der Maßnahmen

- Einführung und Überwachung von umweltfreundlichen Prozessen (z.B. Energiesparprogramme, Mülltrennung, schadstoffarme Reinigungsmittel) → Erfassung aktueller Prozesse und Anlagen mit Umweltbezug
- Regelmäßige Kontrolle und Dokumentation

Interne Audits & Managementbewertung

- Prüfung der Einhaltung der Umweltstandards im Krankenhaus
- Bewertung der Fortschritte und Anpassung der Maßnahmen

Erstellung der Umwelterklärung

- Zusammenfassung der Umweltleistung und Maßnahmen in einem Bericht
- Validierung durch externe Gutachter

Ablauf der EMAS-Einführung am Marien Hospital Herne

Offizielle EMAS-Registrierung & Öffentlichkeitsarbeit

- Anmeldung beim EMAS-Register
- Kommunikation der Zertifizierung intern und extern, z.B. auf der Webseite, in Broschüren

Kontinuierliche Verbesserung

- Regelmäßige Aktualisierung der Umweltanalyse und Ziele
- Fortlaufende Schulungen und Einbindung aller Mitarbeitenden

Herausforderung bei der Umsetzung von Umweltzielen am Marien Hospital Herne

Komplexität der Abläufe:

→ Veränderungen durften Betrieb & Patientensicherheit nicht beeinträchtigen.

Hohe Hygiene- & Sicherheitsanforderungen:

→ Einschränkungen bei umweltfreundlichen Materialien und Verfahren.

Ressourcen- & Zeitdruck:

→ Umweltmaßnahmen beanspruchten zusätzliche Kapazitäten der Mitarbeitenden.

Mitarbeitermotivation, Akzeptanz & Kommunikation:

→ Nicht alle Mitarbeitenden waren von Umweltinitiativen sofort überzeugt.

Finanzielle Investitionen:

→ Investitionen waren oft notwendig, der Nutzen zeigt sich langfristig.

Datenerfassung & Monitoring:

→ Umweltleistung musste präzise dokumentiert und ausgewertet werden.

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**